无锡叶片厂
WUXI TURBINE BLADE WORKS

无锡透平叶片制造有限公司

公司介绍

无锡透平叶片制造有限公司（原上海电气集团无锡叶片厂）是我国大型电站汽轮机叶片专业化制造企业，首批江苏省高新技术企业。工厂主要为大型电站汽轮机、工业汽轮机、燃汽轮机，大型压缩机、发电机等设备提供成套及维修用各类叶片。无锡透平叶片制造有限公司于1979年1月1日诞生，经过25年的不懈努力，已经发展成为全国汽轮机大叶片的制造中心，已形成年产20万片大叶片生产能力，并且已经具备生产百万等级超临界汽轮机大叶片的制造能力。汽轮机大叶片的国内市场占有率达80%以上，工厂已通过多家国际著名电气公司产品认证，产品出口日本、意大利、法国、美国等地，近年已累计出口叶片产品近千万美元，挤身于全球大叶片制造能力前三位。产品和制造技术多次获得国家级、部、省、市的科技进步奖和新产品奖，在“六五”、“七五 ”国家科技攻关项目中，获得国家计委、经委、科委、财政部联合颁布发的获奖荣誉证书。30/60万千瓦汽轮机后三级267、474、869毫米大叶片获国务院重大技术装备攻关一等奖。

项目背景

- 无锡透平叶片制造有限公司虽然拥有中国市场80%的占有率，但是也意识到一定要实现产品生命周期管理的策略，才可以巩固并加强其领导地位。
- 企业正以建设国际化的叶片供应商为目标，把信息化工作渗透到方方面面的日常事务中，努力提升企业的科技和管理水平，逐步把无锡透平叶片制造有限公司改造成一个全球化的、能面向未来20年的叶片专业化企业，信息化建设将是提升企业技术水平和管理水平的重要手段之一。
- 无锡透平叶片制造有限公司携手高维信诚、SAP，于 2003 年 9 月开始实施 SAP R/3 系统，并于 2004 年 1 月上线并成功运行至今。SAP的成功应用对产品基础数据提出了更高的要求。
- 技术中心提出知识的积累和共享的要求，需要有一个集成的环境来予以支持；
- 需要通过PLM的建设对企业的业务流程进行进一步的优化，以满足持续的进行 BPR-流程优化的需要；
- 沟通产品设计、产品仿真、工艺编制、产品检测、产品生产、市场销售、协作研发伙伴之间的电子信息通道，集成管理产品的所有信息和过程，从企业全局提高市场应变能力，是无锡透平叶片制造有限公司信息化建设的当前的目标。因此，PLM的实施

企业领导评价：

信息化不是简单的上一两个软件系统，而是要和企业的专业能力、技术与管理水平紧密配合的，要服从和服务于企业的整体战略，要和我们企业发展的具体状况协调一致。当前，我们正携手UGS 公司和欧俊公司，在开放 PLM 基础平台上，通过实施团队精湛、专业的实施服务为无锡透平叶片制造有限公司打造一流的 PLM 应用系统。我相信，作为业界领先的 PLM 解决方案供应商和富有经验的咨询服务提供者，我们的信息化战略合作伙伴将为无锡透平叶片制造有限公司的现代化管理带来全新的变革。

——无锡透平叶片制造有限公司总经理严奇

IT 部门评价：

我们的 PLM 项目贯彻了“总体规划、分步实施、应用导向、重点突破”的实施方针，以产品数据管理、结构化工艺和流程管理为核心，严格按照 UGS

将是未来几年中信息化建设的一个要点。

项目内容

- 采用UGS的Teamcenter Enterprise和Teamcenter Project系统来构造WTB的PLM系统的核心应用。
- 通过应用Teamcenter Project系统的项目管理，对叶片产品的实现策划的整个过程进行计划和管理
- 确保数据的准确性，提供单一的数据源，进一步梳理ERP信息需求，实现和ERP-SAP系统的高度集成
- 通过Teamcenter Enterprise流程的应用，实现持续的流程优化，规范企业的流程，跟踪工艺文档从创建到发布的全过程，实现对产品生命周期下的文档全生命周期的管理
- 通过实施标准的变更管理，确保现场执行文档和系统中电子文档的一致性
- 建立统一的知识管理平台，构建企业技术知识库

项目效果

- 在Teamcenter Project中实现对项目的规划和任务的分配，通过系统提供的各种可配置的项目报表对项目的状态和任务的执行过程进行有效监控。
- 在Teamcenter Project和Teamcenter Enterprise的集成应用环境下，实现了项目任务的自动分配和任务状态的自动同步，使得项目的管理者和任务的执行者都能够参与到项目监控环节。
- 在PLM系统中实现对物料的管理，采用自动编码，确保数据源的准确性，和ERP-SAP系统实现物料信息的双向同步，提供了单一的数据源。
- 在PLM系统中对工艺装备实行物料管理，分别管理工艺装备的装配图和零件图，提高物料之间图纸的复用性。对工艺装备物料的状态进行跟踪，确保现场实物和系统图纸的一致性。
- 建立了基于制造和装配的BOM结构，对产品加工过程中的半成品进行有效的控制和管理。
- 采用结构化的工艺模型，支持多工艺路线，对工序名称、设备资源等进行标准化，拓展应用标准化的工艺。通过工序和工艺装备、数据程序等建立关系，对工序的资源进行对象管理，为ERP提供准确的工艺信息。
- 所有的文档和物料都必须通过规定的业务流程才能够发布，并经过规范的变更流程才能够进行变更，确保了现场应用文件的准确性。

公司的PMII实施方法学，建立了以Teamcenter Enterprise(企业协同)和Teamcenter Project(项目协同)集成应用为基础的、符合我厂产品知识和技术管理要求的PLM系统解决方案。我们正努力地开展推广应用工作，让PLM解决方案的强大功能在业务实践中发挥出应有的应用价值。

公司领导的充分重视、设计人员的行动支持和上海欧俊信息技术公司实施人员的专业能力及工作效率对PLM项目的成功起到了重要的作用。

——无锡透平叶片制造有限公司信息化办公室主任　邵 炜

技术部门评价：

PLM 系统的实施，实现了对产品数据和核心设计知识的集中管理，改进和优化了我们业务部门的关键业务流程，并建立了以项目管理为核心的产品工艺研发新机制，使得产品实现过程更加顺畅和高效。

——无锡透平叶片制造有限公司技术中心主任 曹凯岭

上海市杨浦区营口路 825 号　企航商务中心　708～712 室
Tel: (8621)55223840 55223841 55223842　Fax: (8621)55223843
Http://www.origin.com.cn　邮编：200433