



杭州依维柯汽车变速器有限公司

公司介绍

公司杭州依维柯汽车变速器有限公司位于杭州钱塘江南岸，湘湖旅游度假区内，公司临近沪杭甬高速公路，距杭州萧山国际机场不到20公里，交通十分便利，地理环境优美。

公司成立于1996年，注册资金20001万元人民币，占地面积33600平方米，员工490人，大专以上文化程度的员工占32%。

公司是省外商投资先进技术企业和省高新技术企业，也是我国轿车、轻型客车、货车变速器的专业生产厂家和自营进出口基地，规模和综合实力目前居省内同行首位。公司主导产品有：依维柯S系列、奇瑞QR系列和公司自行开发的H系列汽车变速器等，主要为南京依维柯汽车有限公司、意大利依维柯股份公司、巴西依维柯公司、奇瑞汽车有限公司、重庆力帆乘用车有限公司等汽车厂商配套。同时，出口到欧洲、南美和中东等地区。

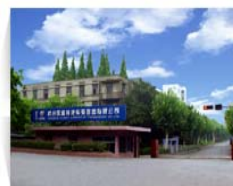
公司在南京、芜湖、重庆、海南和杭州等地设有办事处；在广州、上海、武汉、北京和湖北等设有特约维修点。

公司成立10多年来，以科学发展观为指导，坚持“以人为本，和谐创业”，企业的各项建设取得了长足的发展。

通过渐进式的技术改造，公司产品开发、计量检测、财务电算和计算机中心等功能齐全；铝合金压铸、机械加工、热处理、装配流水线自成体系，一批从国外引进的设备和检测仪器，为生产高品质产品奠定了坚实基础。2000年公司通过了ISO9000质量体系认证，2003年通过了德国TUV公司ISO/TS16949体系认证。2007年公司通过了中环联合（北京）认证中心的GB/T24001环境管理体系和GB/T28001-2001职业健康安全管理体系认证。2008年初，公司经浙江省安全生产监督管理局批准，成为省级机械制造业安全生产标准化企业。2008年4月，公司通过了浙江省标准化良好行为AAA级企业认证和浙江省质量技术监督局的计量检测体系认证。目前，已形成了年产25万台套汽车变速器的能力。

企业多次被授予杭州市信用AAA级、浙江省纳税大户、浙江省AAA级纳税信誉等荣誉。先后被评为2003年度“中国汽车零部件50强”，2004年度“中国汽车零部件综合竞争力百强企业”，并多次被评为“中国机械500强”，在国内同行中享有一定的声誉。

公司与意大利玛瑞利公司、奇瑞汽车有限公司合



IT 部门评价：

欧俊公司的顾问和企业的技术骨干几个月的辛苦工作，将我们原有的明细系统、图档系统、项目管理、工艺管理等系统统一到PDM平台下，同进加强了数据的安全性管理与项目的管理，使企业的管理平台得到新的提升。

---IT 部
石孟林

技术部门评价：

BOM 与图纸信息的统一，减轻了技术人员的工作量。数据的准备性得到提高。通过 PDM 项目的实施，我们的出图准确性得到提高。

在 PDM 进行项目过程的管理，我们可以有效的进行项目的跟踪。同时通过项目，将项目中的产品数据进行了有效的管理

——技术部

作,联合开发的AMT机械式自动变速器,已于2005年实现了批量生产,这是国内第一款实现商品化的机械式自动变速器,到2007年底已投放市场近3万台。2008年,公司产品将在手动变速器MT和机械式自动变速器AMT的基础上,与国内外科研机构合作开发轿车双离合器自动变速器,并拥有自行开发和设计能力。

公司将不断深化“诚信、务实、创新、发展”的企业文化,强化组织建设,提高组织效率,激活组织,激活员工。用高新科技和高新产品支持客户发展。

项目简介

杭州依维柯汽车变速器有限公司PLM项目采用的是美国UGS公司的Teamcenter软件产品。项目组由上海欧俊信息技术有限公司实施方代表、公司技术部门、信息管理部门组成。

项目于2007年12月24日正式开始实施,目前项目已经完成了项目需求调研、项目业务方案、技术方案、代码实现、用户测试、用户培训、最终用户使用多个阶段,2008年4月21日正式使用。



工艺部门评价:

通过 PDM 实施,我们将以前的工艺数据进行了整理,工装、刀具等工艺资源管理也得到有效管理。在实施过程中,我们推进了基于系统的更改过程,使得我们的更改过程更改直观和受控。

——工艺部

项目内容

PLM 项目覆盖新产品设计,产品改型,工艺设计、工装设计的设计过程。将原有分布在不同系统的数据和管理过程统一到 PLM 环境内。通过数据管理,在保障数据安全性的前提下,提升了数据的利用率。通过项目的过程管理,使得项目过程管理与产品设计数据有效得到统一。

项目效果

1. 建立依维柯统一的电子产品数据共享库,实现对产品所有相关的设计数据的存放和管理,确定和建立团队信息共享策略,提高信息的可用度,实现数据版本的有效控制和权限控制范围内的数据共享,使得用户能够方便、快速地查询所需要的最新数据;

2. 实现电子化的工作流程,确保设计/校对/审核/批准/发放等工作都能够基于网络进行,充分发挥网络的效应,实现并行操作,实现数据的快速流转和归档、有效发放;改善信息获取、共享、察看与反馈效率,利用统一平台实现不同 CAD 的可视化,消除目前产品研制生产过程中的协作障碍;

3. 建立基于产品结构层次化管理而非传统明细表的产品信息管理机制,实现产品、零部件、各种文档之间的关联和管理,并充分利用 PLM 平台的状态管理能力对产品的产品结构及其相关文档进行有效性控制;

4. 引入先进的数据发放和工程更改理念,建立在厂内工艺、设计文件工程更改的管理流程,对数据的变更进行有效地控制,保证设计数据到制造数据的有效传递和衔接

以及数据在厂内各相关部门之间有效流转，使相关人员能够对相应数据得到及时查看和落实，尽量减少文件的纸质发放。建立良好的变更通知机制，并改变以往“抛砖过墙”的串型工作方式，有效促进工艺、生产、供应、质量等部门之间的协同工作；

5.实现以 PLM 平台作为全厂的集成平台，建立依维柯各信息系统的集成框架，实现 PLM 平台和 CAD 系统集成；

6.建立基于项目计划驱动研发流程执行，实现在一个平台下的多项目计划管理。建立技术体系项目过程与结果管理的统一平台。